

BỘ TÀI CHÍNH
TRƯỜNG ĐẠI HỌC - TÀI CHÍNH QUẢN TRỊ KINH DOANH



ĐỀ CƯƠNG GIẢNG DẠY HỌC PHẦN
(Dành cho bậc Đại học)

HỌC PHẦN: KIỂM SOÁT QUẢN LÝ

Số tín chỉ: 2

Bộ môn: Kiểm toán

Khoa: Kế toán – Kiểm toán

Hưng Yên, tháng năm 2019

ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

(Ban hành kèm theo Quyết định số/QĐ-ĐHTCQTKD ngày/2019 của Hiệu trưởng trường Đại học Tài chính – Quản trị kinh doanh)

1. Thông tin chung về học phần:

- Tên học phần: Kiểm soát quản lý
- Tên tiếng Anh: Management Control
- Mã học phần: 002192
- Số tín chỉ: 02, Số tín chỉ lý thuyết: 02 , Số tín chỉ thực hành: 0
- Môn học tiên quyết: Kế toán quản trị
- Môn học song hành: Kiểm toán hoạt động

2. Đối tượng áp dụng:

- Môn học bắt buộc cho ngành: Kiểm toán
- Môn học tự chọn cho ngành: Không
- Trình độ: Đại học.
- Hệ đào tạo: Chính quy

3. Nội dung tóm tắt của học phần:

Kiểm soát quản lý đề cập đến các vấn đề kiểm soát trong đơn vị nhằm phục vụ cho nhà quản lý hiện thực hóa mục tiêu đã xác định của đơn vị. Học phần giới thiệu bản chất kiểm soát quản lý, gắn kết và kiểm soát các hành vi của các thành viên, thiết kế cơ cấu tổ chức và xác lập nội dung kiểm soát quản lý trong từng cơ cấu tổ chức và trình tự các hoạt động trong quá trình kiểm soát quản lý (gồm: lập kế hoạch thực hiện chiến lược; lập dự toán hoạt động; đo lường và đánh giá các hoạt động thực tế nhằm xác định sự tác động hay can thiệp nếu cần; thực hiện chính sách đãi ngộ đối với kết quả hoạt động của các thành viên trong đơn vị). Học phần cũng đề cập đến kiểm soát quản lý trong một số đơn vị đặc thù như đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước và tổ chức phi lợi nhuận.

4. Mục tiêu của học phần:

4.1. Kiến thức:

Học phần trang bị cho sinh viên các vấn đề cơ bản sau:

- Khái niệm KSQL, các hành vi trong tổ chức
- Vai trò của các trung tâm trách nhiệm trong doanh nghiệp, nghiên cứu về việc tính giá chuyển giao

- Lập kế hoạch hoạt động, và lập dự toán hoạt động
- Phân tích báo cáo hoạt động trong KSQL
- Đo lường đánh giá các hoạt động
- Khen thưởng và đãi ngộ trong doanh nghiệp

4.2. Kỹ năng:

Sau khi kết thúc môn học sinh viên được trang bị kỹ năng:

- Kỹ năng gắn kết và kiểm soát các hành vi của các thành viên trong tổ chức, xác lập cơ cấu tổ chức, trình tự cũng như cách thức vận hành các hoạt động trong quá trình kiểm soát quản lý của các loại hình doanh nghiệp, các tổ chức.
- Kỹ năng nghiên cứu, liên kết giữa những nội dung các môn học kế toán quản trị học, quản trị doanh nghiệp, tài chính công với các vấn đề kiểm soát quản lý
- Kỹ năng so sánh, đánh giá, phân tích

4.3. Thái độ:

- Tham dự đầy đủ giờ giảng.
- Thực hiện đầy đủ các yêu cầu về bài tập nhóm, cá nhân.

5. Chuẩn đầu ra của học phần:

| STT | Mã CDR | Nội dung chuẩn đầu ra | CDR của CTĐT |
|---------------------|--------|---|-----------------|
| <i>Về kiến thức</i> | | | |
| 1 | CDR1 | Hiểu được một cách tổng quan về kiểm soát trong một đơn vị: bản chất, vai trò và các cách phân loại từ đó hiểu được bản chất kiểm soát quản lý, những nội dung và đặc tính của kiểm soát quản lý và phân biệt được kiểm soát quản lý với kiểm soát tác nghiệp cũng như các tiêu chí đánh giá một hệ thống kiểm soát quản lý hiệu quả. | 7, 8, 10 |
| 2 | CDR2 | Hiểu được về cách thức thống nhất mục tiêu của doanh nghiệp và mục tiêu của các thành viên, cách thức xác định cơ cấu tổ chức doanh nghiệp phù hợp với đặc điểm sản xuất kinh doanh | 7, 8, 10 |
| 3 | CDR3 | Hiểu biết về khái niệm và các loại hình trung tâm trách nhiệm, đặc điểm từng trung tâm cũng như cách đo lường, đánh giá hoạt động của từng trung tâm này. | 7, 8, 10 |
| 4 | CDR4 | Hiểu biết về khái niệm và ý nghĩa của giá chuyển giao, các phương pháp tính giá chuyển giao, nội dung quản lý tính giá chuyển giao ở từng doanh nghiệp cũng như ở cấp độ quản lý vĩ mô nhằm hạn chế những lạm dụng giá chuyển giao | 7, 8, 10 |

| | | | |
|---|-------|---|----------------|
| 5 | CĐR5 | Hiểu được bản chất của lập kế hoạch chiến lược trong kiểm soát quản lý và hai nội dung cơ bản trong lập kế hoạch chiến lược là phân tích dự án sản xuất kinh doanh mới, phân tích dự án đang thực hiện. | 7, 8, 10 |
| 6 | CĐR6 | Hiểu được khái niệm và vai trò của dự toán, các cách lập dự toán, các khía cạnh hành vi trong lập dự toán mà các nhà quản lý phải lưu ý để có được các dự toán đáng tin cậy và các loại dự toán phổ biến trong thực tế. | 7, 8, 10 |
| 7 | CĐR7 | Hiểu được mục đích và vai trò của phân tích báo cáo hoạt động. Nắm được nội dung phân tích hoạt động thực tế bao gồm phân tích chênh lệch doanh thu, các loại chi phí, lợi nhuận cũng như những hạn chế của phân tích chênh lệch | 7, 8, 10 |
| 8 | CĐR8 | Hiểu được về hệ thống đo lường và đánh giá hoạt động. Nắm được cách thức đo lường và đánh giá có sử dụng các chỉ tiêu tài chính và phi tài chính: Bảng điểm cân bằng. Nhận thức được về các cấp độ của kiểm soát. | 7, 8, 10 |
| 9 | CĐR9 | Hiểu được vai trò của khen thưởng, đãi ngộ, cơ sở của đãi ngộ và các hình thức khen thưởng đãi ngộ trong ngắn hạn và dài hạn ở doanh nghiệp | 7, 8, 10 |
| 10 | CĐR10 | Nắm được những đặc điểm của các đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước, các tổ chức phi lợi nhuận từ đó hiểu được những đặc trưng của kiểm soát quản lý trong các đơn vị đặc thù này. | 7, 8, 10 |
| Về kỹ năng | | | |
| 11 | CĐR11 | Kỹ năng gắn kết và kiểm soát các hành vi của các thành viên trong tổ chức, xác lập cơ cấu tổ chức, trình tự cũng như cách thức vận hành các hoạt động trong quá trình kiểm soát quản lý của các loại hình doanh nghiệp, các tổ chức | 15, 16, 17, 18 |
| 12 | CĐR12 | Kỹ năng nghiên cứu, liên kết giữa những nội dung các môn học kế toán quản trị học, quản trị doanh nghiệp, tài chính công với các vấn đề kiểm soát quản lý | 15, 16, 17, 18 |
| 13 | CĐR13 | Kỹ năng so sánh, đánh giá, phân tích | 15, 16, 17, 18 |
| Năng lực tự chủ và trách nhiệm (thái độ) | | | |
| 14 | CĐR14 | Tham dự đầy đủ giờ giảng. | 21, 22, 23, 24 |
| 15 | CĐR15 | Thực hiện đầy đủ các yêu cầu về bài tập nhóm, cá nhân. | 21, 22, 23, 24 |

6. Phương pháp và phương tiện giảng dạy:

6.1. Phương pháp giảng dạy:

Thuyết trình, phát vấn, đối thoại, thảo luận nhóm...

6.2. Phương tiện giảng dạy:

Máy chiếu, máy tính, phấn, bảng, internet. . .

7. Thang điểm đánh giá:

Giảng viên đánh giá theo thang điểm 10, Phòng Quản lý đào tạo sẽ quy đổi sang thang điểm chữ và thang điểm 4 để phục vụ cho việc xếp loại trung bình học kỳ, trung bình tích lũy và xét học vụ.

8. Phương pháp và nội dung đánh giá

(Theo Quy chế đào tạo hệ chính quy theo hệ thống tín chỉ ban hành kèm theo Quyết định số 212/QĐ-ĐHTCQTKD ngày 14/5/2018 của Hiệu trưởng Trường Đại học Tài chính-Quản trị kinh doanh).

| Loại hình | | Nội dung đánh giá | Mô tả cách thực hiện | CĐR | Trọng số |
|-----------------|--------------------|--|---|--|----------|
| Điểm chuyên cần | | Nhận thức, thái độ tham gia lớp học | <ul style="list-style-type: none"> - Sinh viên đi học đầy đủ: Từ 9 đến 10 điểm - Sinh viên vắng từ 20% trở xuống: Từ 5 đến 8 điểm - Sinh viên vắng trên 20%: không được thi, không chấm điểm Giảng viên kết hợp với thái độ học tập của sinh viên để cho theo khung ở trên | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, | 10% |
| | Đánh giá quá trình | (1) Bài kiểm tra 1 | Sinh viên làm bài trên lớp trong 1 tiết. Thang điểm chấm từ 0 đến 10. Sinh viên không làm bài được tính 0 điểm | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, | 20% |
| | (2) Bài kiểm tra 2 | Sinh viên làm bài trên lớp trong 1 tiết. Thang điểm chấm từ 0 đến 10. Sinh viên không làm bài được tính 0 điểm | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR11, CĐR12, | | |

| | | | | | |
|-------------------------|-----|----------------|--|--|-------------|
| | | | | CĐR13, CĐR14, CĐR15, | |
| | (3) | Bài kiểm tra 3 | Sinh viên làm bài trên lớp trong 1 tiết. Thang điểm chấm từ 0 đến 10. Sinh viên không làm bài được tính 0 điểm | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, | |
| Điểm thi cuối kỳ | | Bài thi | Sinh viên làm bài thi do nhà trường tổ chức. Thời gian làm bài 90 phút. Thang điểm chấm từ 0 đến 10 | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, | 70% |
| | | | | Tổng: | 100% |

9. Tài liệu học tập và tham khảo:

9.1. Tài liệu học tập bắt buộc:

Giáo trình Kiểm soát quản lý - TS. Nguyễn Thị Phương Hoa, Đại học kinh tế quốc dân 2010.

9.2. Tài liệu tham khảo:

Kiểm soát quản lý: Từ lựa chọn chiến lược đến điều hành tác nghiệp, De Guemy, Jacques et al., Nhà xuất bản Thống kê, 2005

10. Thông tin giảng viên giảng dạy:

10.1. Giảng viên 1:

- Họ tên: Nguyễn Thị Cẩm Thúy
- Chức danh, học hàm, học vị: Tiến sỹ
- Số điện thoại: Email: camthuy.cpa@gmail.com

10.2. Giảng viên 2:

- Họ tên: Đào Văn Anh
- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sỹ
- Số điện thoại: Email: daovananh0905@yahoo.com

10.3. Giảng viên 3:

- Họ tên: Trịnh Thị Thu Hòa
- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sỹ
- Số điện thoại: 0974522497 Email: Theway1412@gmail.com

11. Nội dung và phân bổ thời gian:

| Nội dung | Phân bổ thời gian | | | | Tổng cộng |
|--|-------------------|----------|--------------------|-----------------------|-----------|
| | Lý thuyết | Kiểm tra | Bài tập, thảo luận | Tự học, tự nghiên cứu | |
| Chương 1: Bản chất của hệ thống kiểm soát | 2 | | | 4 | 6 |
| Chương 2: Gắn kết hành vi trong doanh nghiệp | 2 | | 1 | 6 | 9 |
| Chương 3: Trung tâm trách nhiệm | 2 | 1 | 1 | 8 | 12 |
| Chương 4: Kiểm soát tính giá chuyên giao | 2 | | 2 | 8 | 12 |
| Chương 5: Lập kế hoạch thực hiện chiến lược trong quản lý | 2 | | | 4 | 6 |
| Chương 6: Lập dự toán hoạt động trong quản lý | 2 | | 1 | 6 | 9 |
| Chương 7: Phân tích báo cáo kiểm soát hoạt động trong quản lý | 2 | 1 | 1 | 8 | 12 |
| Chương 8: Đo lường và đánh giá các hoạt động trong kiểm soát quản lý | 2 | | 1 | 6 | 9 |
| Chương 9: Khen thưởng và đãi ngộ trong doanh nghiệp | 1 | 1 | | 4 | 6 |
| Chương 10: Đặc điểm kiểm soát quản lý trong các đơn vị sử dụng ngân sách và tổ chức phi lợi nhuận | 2 | | 1 | 6 | 9 |
| Cộng | 19 | 3 | 8 | 60 | 90 |

12. Lịch trình tổ chức dạy học cụ thể:

Chương 1: Bản chất của hệ thống kiểm soát

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập và tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|---|--|
| Lý thuyết | 2 | 1.1. Kiểm soát và các loại kiểm soát 1.2. Khái niệm và nội dung của kiểm soát quản lý 1.3. Các đặc tính của KSQL 1.4. So sánh kiểm soát quản lý và kiểm soát tác nghiệp 1.5. Đánh giá các hệ thống kiểm soát quản lý | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 11-30 | CĐR1, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

| | | | | |
|-----------------------|---|--|---|--|
| | | 1.6. Các nhân tố ảnh hưởng đến việc thiết kế hệ thống kiểm soát quản lý | | |
| Tự học, tự nghiên cứu | 4 | 1.1. Kiểm soát và các loại kiểm soát 1.2. Khái niệm và nội dung của kiểm soát quản lý 1.3. Các đặc tính của KSQL 1.4. So sánh kiểm soát quản lý và kiểm soát tác nghiệp 1.5. Đánh giá các hệ thống kiểm soát quản lý 1.6. Các nhân tố ảnh hưởng đến việc thiết kế hệ thống kiểm soát quản lý - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 2: Gắn kết hành vi trong doanh nghiệp) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 11–45 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1 - Tài liệu tham khảo | CĐR1, CĐR2, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

Chương 2: Gắn kết hành vi trong doanh nghiệp

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|---|--|
| Lý thuyết | 2 | 2.1. Mục tiêu của doanh nghiệp 2.2. Thống nhất các mục tiêu của doanh nghiệp và các nhân tố ảnh hưởng 2.3. Các mô hình tổ chức doanh nghiệp | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 31–45 | CĐR2, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Thảo luận | 1 | Thảo luận chương 1, 2 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 11-45 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1, 2 | CĐR1, CĐR2, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 6 | 2.1. Mục tiêu của doanh nghiệp 2.2. Thống nhất các mục tiêu của doanh nghiệp và các nhân tố ảnh hưởng 2.3. Các mô hình tổ chức doanh nghiệp - Làm bài tập chương 2 - Chuẩn bị nội dung thảo luận chương 1, 2 - Đọc trước tài liệu cho bài sau | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 31 – 64 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 2 - Tài liệu tham khảo | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | (Chương 3. Thiết kế các trung tâm trách nhiệm) | |
|--|--|--|--|

Chương 3: Trung tâm trách nhiệm

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|---|---|--|
| Lý thuyết | 2 | 3.1. Khái quát về các hình trung tâm trách nhiệm 3.2. Các loại hình trung tâm trách nhiệm 3.3. Trung tâm lợi nhuận 3.4. Lợi ích của việc thiết kế các trung tâm trách nhiệm 3.5. Những cơ sở để hình thành các trung tâm trách nhiệm 3.6. Đo lường và đãi ngộ hoạt động của nhà quản lý TTTN | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 46 – 63 | CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Bài tập | 1 | Chữa bài tập chương 1, 2, 3 | - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1, 2, 3 | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Kiểm tra | 1 | Kiểm tra thường xuyên bài 1 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 11 – 63 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1, 2, 3 | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 8 | 3.1. Khái quát về các hình trung tâm trách nhiệm 3.2. Các loại hình trung tâm trách nhiệm 3.3. Trung tâm lợi nhuận 3.4. Lợi ích của việc thiết kế các trung tâm trách nhiệm 3.5. Những cơ sở để hình thành các trung tâm trách nhiệm 3.6. Đo lường và đãi ngộ hoạt động của nhà quản lý TTTN - Làm bài tập chương 3 - Chuẩn bị nội dung thảo luận chương 3 - Đọc trước tài liệu cho bài sau | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 46 – 80 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1, 2, 3 - Tài liệu tham khảo | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

| | | | | |
|--|--|---|--|--|
| | | (Chương 4. Kiểm soát tính giá và chuyển giao) | | |
|--|--|---|--|--|

Chương 4: Kiểm soát tính giá chuyển giao

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|--|--|
| Lý thuyết | 2 | 4.1. Mục tiêu của việc tính giá chuyển giao 4.2. Các phương tính giá chuyển giao 4.3. Kiểm soát việc tính giá chuyển giao | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 67– 80 | CĐR4, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Thảo luận | 1 | Thảo luận chương 3, 4 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 46– 80 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 3, 4 | CĐR4, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Bài tập | 1 | Chữa bài tập chương 4 | - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 4 | CĐR4, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 8 | 4.1. Mục tiêu của việc tính giá chuyển giao 4.2. Các phương tính giá chuyển giao 4.3. Kiểm soát việc tính giá chuyển giao - Làm bài tập chương 4 - Chuẩn bị nội dung thảo luận chương 4 - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 5) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 67-104 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 4 - Tài liệu tham khảo | , CĐR4, CĐR5, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

Chương 5: Lập kế hoạch thực hiện chiến lược trong quản lý

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|--|--|
| Lý thuyết | 2 | 5.1. Bản chất của lập kế hoạch trong KSQL 5.2. Phân tích chương trình dự án SXKD mới 5.3. Phân tích chương trình, dự án SXKD đang thực hiện 5.4. Quá trình lập kế hoạch | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 87-104 | CĐR5, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 4 | 5.1. Bản chất của lập kế hoạch trong KSQL | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang | CĐR5, CĐR6, |

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | 5.2. Phân tích chương trình dự án SXKD mới 5.3. Phân tích chương trình, dự án SXKD đang thực hiện 5.4. Quá trình lập kế hoạch - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 6 Lập dự toán hoạt động trong quản lý) | 87-119 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 5 - Tài liệu tham khảo | CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
|--|--|--|--|--|

Chương 6: Lập dự toán hoạt động trong quản lý

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|---|---|--|
| Lý thuyết | 2 | 6.1. Khái quát về dự toán hoạt động 6.2. Quy trình lập dự toán hoạt động 6.3. Các khía cạnh hành vi trong lập dự toán hoạt động và các kỹ thuật ảnh hưởng tới KSQL 6.4. Một số cách phân loại dự toán | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 107-119 | CĐR6, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Thảo luận | 1 | Thảo luận chương 5, 6 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 87 – 119 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 5, 6 | CĐR3, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 6 | 6.1. Khái quát về dự toán hoạt động 6.2. Quy trình lập dự toán hoạt động 6.3. Các khía cạnh hành vi trong lập dự toán hoạt động và các kỹ thuật ảnh hưởng tới KSQL 6.4. Một số cách phân loại dự toán - Làm bài tập chương 6 - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 7 Phân tích báo cáo hoạt động trong kiểm soát quản lý) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 107-144 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 6 - Tài liệu tham khảo | CĐR6, CĐR7, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

Chương 7: Phân tích báo cáo kiểm soát hoạt động trong quản lý

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|---|---|---|
| Lý thuyết | 2 | 7.1. Mục đích và vai trò của xác định chênh lệch giữa thực tế hoạt động và dự toán 7.2. Tính toán chênh lệch 7.3. Xác định nguyên nhân và báo cáo chênh lệch 7.4. Các cách tiếp cận trong phân | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 127 – 144 | CĐR7, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

| | | | | |
|-----------------------|---|---|---|--|
| | | tích báo cáo hoạt động 7.5. Hạn chế của phân tích chênh lệch trong báo cáo hoạt động | | |
| Bài tập | 1 | Chữa bài tập chương 5, 6, 7 | - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 5, 6, 7 | CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Kiểm tra | 1 | Kiểm tra thường xuyên bài 2 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 87 – 144 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 5, 6, 7 | CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 8 | 7.1. Mục đích và vai trò của xác định chênh lệch giữa thực tế hoạt động và dự toán 7.2. Tính toán chênh lệch 7.3. Xác định nguyên nhân và báo cáo chênh lệch 7.4. Các cách tiếp cận trong phân tích báo cáo hoạt động 7.5. Hạn chế của phân tích chênh lệch trong báo cáo hoạt động - Làm bài tập chương 7 - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 8 Đo lường và đánh giá các hoạt động trong kiểm soát quản lý) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 127 – 168 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 5, 6, 7 - Tài liệu học tập bắt buộc: Câu hỏi, bài tập chương 5, 6, 7 | CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

Chương 8: Đo lường và đánh giá các hoạt động trong kiểm soát quản lý

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|---|--|
| Lý thuyết | 2 | 8.1. Hệ thống phương pháp đo lường đánh giá các hoạt động 8.2. Các Phương pháp đo lường đánh giá kết quả hoạt động 8.3. Các cấp độ của kiểm soát | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 149-168 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 8 | CĐR8, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Thảo luận | 1 | Thảo luận chương 8 | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang | CĐR8, CĐR11, |

| | | | | |
|-----------------------|---|---|---|--------------------------------------|
| | | | 149-168 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 8 | CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 6 | 8.1. Hệ thống phương pháp đo lường đánh giá các hoạt động 8.2. Các Phương pháp đo lường đánh giá kết quả hoạt động 8.3. Các cấp độ của kiểm soát - Làm bài tập chương 8 - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 9 Khen thưởng và đãi ngộ trong doanh nghiệp) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 197 – 201 - Tài liệu tham khảo | |

Chương 9: Khen thưởng và đãi ngộ trong doanh nghiệp

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|--|--|
| Lý thuyết | 1 | 9.1. Khái quát về khen thưởng đãi ngộ trong doanh nghiệp 9.2. Chương trình khen thưởng, đãi ngộ trong các đơn vị hay tổ chức | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 175 – 188 | CĐR9, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Kiểm tra | 1 | Bài kiểm tra giữa kỳ | | CĐR8, CĐR9, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 4 | 9.1. Khái quát về khen thưởng đãi ngộ trong doanh nghiệp 9.2. Chương trình khen thưởng, đãi ngộ trong các đơn vị hay tổ chức - Đọc trước tài liệu cho bài sau (Chương 9) | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 202 – 243 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 8, 9 - Tài liệu tham khảo | CĐR8, CĐR9, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

Chương 10: Đặc điểm kiểm soát quản lý trong các đơn vị sử dụng ngân sách và tổ chức phi lợi nhuận

| Hình thức tổ chức dạy học | Số tiết | Nội dung chính | Tài liệu học tập, tham khảo | Chuẩn đầu ra (HP) |
|---------------------------|---------|--|--|--|
| Lý thuyết | 2 | 10.1. Đặc điểm KSQL trong đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước 10.2. Đặc điểm KSQL trong các tổ chức phi lợi nhuận 10.3. Đặc điểm Bảng điểm cân | - Tài liệu học tập bắt buộc(1): từ trang 193-203 | CĐR10, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, |

| | | | | |
|-----------------------|---|--|---|---|
| | | bảng của đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước và tổ chức phi lợi nhuận | | CĐR15, |
| Bài tập | 1 | Làm bài tập chương 8, 9, 10 | - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 8, 9, 10 | CĐR8, CĐR9, CĐR10, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |
| Tự học, tự nghiên cứu | 6 | 10.1. Đặc điểm KSQL trong đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước 10.2. Đặc điểm KSQL trong các tổ chức phi lợi nhuận 10.3. Đặc điểm Bảng điểm cân bằng của đơn vị sử dụng ngân sách nhà nước và tổ chức phi lợi nhuận - Ôn toàn bộ nội dung của học phần | - Tài liệu học tập bắt buộc (1): từ trang 11 – 203 - Tài liệu học tập bắt buộc (2): Câu hỏi, bài tập chương 1-10 - Tài liệu tham khảo | CĐR1, CĐR2, CĐR3, CĐR4, CĐR5, CĐR6, CĐR7, CĐR8, CĐR9, CĐR10, CĐR11, CĐR12, CĐR13, CĐR14, CĐR15, |

**PHÓ TRƯỞNG KHOA
PHỤ TRÁCH KHOA**

TRƯỞNG BỘ MÔN

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN