

**BỘ TÀI CHÍNH**  
**TRƯỜNG ĐẠI HỌC - TÀI CHÍNH QUẢN TRỊ KINH DOANH**



**ĐỀ CƯƠNG GIẢNG DẠY HỌC PHẦN**  
**QUẢN TRỊ DỰ ÁN**

**HỌC PHẦN: TÊN HỌC PHẦN**

**Số tín chỉ: 3 (3,0)**

**Bộ môn: Quản trị kinh doanh**

**Khoa: Quản trị kinh doanh**

**Hưng Yên, tháng .... năm 2019**

## **ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**

*(Ban hành kèm theo Quyết định số ...../QĐ-ĐHTCQTKD ngày ...../2019 của Hiệu trưởng trường Đại học Tài chính – Quản trị kinh doanh)*

### **1. Thông tin chung về học phần:**

- Tên học phần: Quản trị dự án
- Tên tiếng Anh: Project Management
- Mã học phần: 003281
- Số tín chỉ: 3 , Số tín chỉ lý thuyết: 3, Số tín chỉ thực hành: 0
- Môn học tiên quyết: Quản trị học, Marketing căn bản
- Môn học song hành:

### **2. Đối tượng áp dụng:**

- Môn học bắt buộc cho ngành: Quản trị kinh doanh, Kinh tế, Hệ thống thông tin quản lý
- Môn học tự chọn cho ngành: Tài chính – Ngân hàng
- Trình độ: Đại học.
- Hệ đào tạo: Chính quy.

### **3. Nội dung tóm tắt của học phần:**

Học phần cung cấp những kiến thức cơ bản của khoa học quản lý dự án ứng dụng trong hoạt động kinh tế và quản trị kinh doanh vào việc quản lý một dự án đầu tư. Trên cơ sở đó tập trung vào nghiên cứu các vấn đề như: tổng quan về dự án, dự án đầu tư; Mô hình tổ chức quản lý dự án; Lập kế hoạch dự án; Quản lý thời gian và tiến độ dự án; Phân phối nguồn lực cho dự án; Dự toán ngân sách và quản lý chi phí dự án; Quản lý chất lượng dự án; Giám sát và đánh giá dự án.

### **4. Mục tiêu của học phần:**

#### *4.1. Kiến thức:*

Hiểu bản chất về dự án; quản lý dự án; lập kế hoạch dự án; quản lý tiến độ, quản lý chi phí, quản lý chất lượng và quản lý rủi ro của dự án; phân phối nguồn lực, giám sát và đánh giá dự án.

#### *4.2. Kỹ năng:*

- + Rèn luyện, nâng cao kỹ năng nghề nghiệp thông qua thực hành và giải quyết các tình huống thực tế.
- + Có tư duy nghề nghiệp đúng đắn, có khả năng quản lý dự án trong thực tế và các nghiên cứu kinh tế khác.
- + Có kỹ năng tư duy, phân tích và ra quyết định, kỹ năng phát hiện và giải quyết vấn đề.
- + Có kỹ năng tìm kiếm và phát hiện cơ hội đầu tư
- + Có kỹ năng quản lý thời gian và tiến độ dự án, phân bổ nguồn lực, quản lý chi phí, quản lý rủi ro dự án.
- + Có kỹ năng thuyết trình và làm việc nhóm.

### 4.3. Thái độ:

- Phẩm chất đạo đức, ý thức nghề nghiệp, trách nhiệm công dân;
- Trách nhiệm đạo đức, tác phong nghề nghiệp, thái độ phục vụ;

### 5. Chuẩn đầu ra của học phần:

STT	Mã CDR	Nội dung chuẩn đầu ra	CDR của CTĐT
<b>Về kiến thức</b>			
1	CDR1	Có kiến thức tổng quát về dự án và quản lý một dự án đầu tư	- Ngành Quản trị kinh doanh(5) - Ngành Kinh tế (4) - Ngành Tài chính – ngân hàng (8) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (4)
2	CDR2	Biết xây dựng Kế hoạch dòng tiền dự án và Đánh giá được thế nào là một dự án khả thi	- Ngành Quản trị kinh doanh (6) - Ngành Kinh tế (4) - Ngành Tài chính – ngân hàng (8) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (4)
3	CDR3	Biết nguyên tắc và phương pháp lập kế hoạch dự án, tổ chức thực hiện và kiểm soát dự án	- Ngành Quản trị kinh doanh (9) - Ngành Kinh tế (4) - Ngành Tài chính – ngân hàng (8) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (4)
<b>Về kỹ năng</b>			
4	CDR4	Lập Kế hoạch và Quản lý một dự án đầu tư	- Ngành Quản trị kinh doanh (10) - Ngành Kinh tế (13) - Ngành Tài chính – ngân hàng (12) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (9)
5	CDR5	Tìm kiếm thông tin và phát hiện cơ hội đầu tư	- Ngành Quản trị kinh doanh (9) - Ngành Kinh tế (11) - Ngành Tài chính – ngân hàng(12) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (9)
6	CDR6	Quản lý thời gian và tiến độ dự án, phân bổ nguồn lực, quản lý chi phí, quản lý rủi ro dự án.	- Ngành Quản trị kinh doanh (13) - Ngành Kinh tế (14) - Ngành Tài chính – ngân hàng (12) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (16)
<b>Năng lực tự chủ và trách nhiệm (thái độ)</b>			
7	CDR7	Suy nghĩ độc lập, tham gia làm việc nhóm và có thể trình bày trước đám đông các quan điểm	- Ngành Quản trị kinh doanh (21) - Ngành Kinh tế (20) - Ngành Tài chính – ngân hàng (19)

		của mình	- Ngành Hệ thống thông tin quản lý (22)
8	CDR8	Tích cực và chủ động trong việc tìm kiếm cơ hội đầu tư và các kiến thức có liên quan	- Ngành Quản trị kinh doanh (19) - Ngành Kinh tế (19) - Ngành Tài chính – ngân hàng (21) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (24)
9	CDR9	Có thái độ khách quan khi đánh giá dự án	- Ngành Quản trị kinh doanh (20) - Ngành Kinh tế (21) - Ngành Tài chính – ngân hàng (21) - Ngành Hệ thống thông tin quản lý (23)

## 6. Phương pháp và phương tiện giảng dạy:

### 6.1. Phương pháp giảng dạy:

Thuyết trình, diễn giải, phát vấn, đàm thoại, thảo luận, tình huống.

### 6.2. Phương tiện giảng dạy:

Máy chiếu, máy tính, phấn, bảng, internet. . .

## 7. Thang điểm đánh giá:

Thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến một chữ số thập phân

## 8. Phương pháp và nội dung đánh giá

(Theo Quy chế đào tạo hệ chính quy theo hệ thống tín chỉ ban hành kèm theo Quyết định số 212/QĐ-ĐHTCQTKD ngày 14/5/2018 của Hiệu trưởng Trường Đại học Tài chính-Quản trị kinh doanh).

Loại hình		Nội dung đánh giá	Mô tả cách thực hiện	CDR	Trọng số
Điểm chuyên cần		Nhận thức, thái độ tham gia lớp học	- Sinh viên đi học đầy đủ: Từ 9 đến 10 điểm - Sinh viên vắng từ 20% trở xuống: Từ 5 đến 8 điểm - Sinh viên vắng trên 20%: không được thi, không chấm điểm	CDR 4,5,6,7	10%
		Mức độ và thái độ tham gia xây dựng bài	- Thái độ: tích cực, chủ động, có tính tương tác cao với GV.	CDR 4,5,6,7,9	20%
Đánh giá quá trình	(2)	Chất lượng thảo luận tại lớp	- Nội dung trình bày thuyết phục, tìm hiểu thực tiễn với thái độ nghiêm túc, nhằm đưa ra giải pháp khả thi nhất.	CDR 4,5,6,7	

	(3)	Chất lượng bài kiểm tra	- Trả lời chính xác và tập trung vào vấn đề đang thảo luận, biện luận khoa học, logic, rõ ràng, thuyết phục.	CĐR 1, 2,3,4,5,6,7	
<b>Điểm thi cuối kỳ</b>		Kiểm tra toàn bộ nội dung học tập của học phần	- Bài tự luận tại phòng thi, 3 phần bao gồm cả phần trắc nghiệm, câu hỏi lý thuyết và bài tập - Đánh giá chất lượng trả lời các câu hỏi tự luận: trả lời chính xác và tập trung vào câu hỏi, biện luận khoa học, logic, rõ ràng, thuyết phục.	CĐR 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9	70%
				<b>Tổng:</b>	<b>100%</b>

## 9. Tài liệu học tập và tham khảo:

### 9.1. Tài liệu học tập bắt buộc:

Đề cương bài giảng “ Quản trị dự án” trường đại học tài chính quản trị kinh doanh

### 9.2. Tài liệu tham khảo:

PGS.TS.Từ Quang Phương, Giáo trình Quản lý dự án Trường Đại học Kinh tế quốc dân, NXB Đại học kinh tế quốc dân, 2012.

## 10. Thông tin giảng viên giảng dạy:

### 10.1. Giảng viên 1:

- Họ tên: Nguyễn Thị Ngát
- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sỹ
- Số điện thoại: 0918426065 Email: maingatnguyen112@gmail.com

### 10.2. Giảng viên 2:

- Họ tên: Phạm Linh Chi
- Chức danh, học hàm, học vị: Thạc sỹ
- Số điện thoại: 0989207023 Email: linhchi119@gmail.com

## 11. Nội dung và phân bổ thời gian:

Nội dung	Phân bổ thời gian				Tổng cộng
	Lý thuyết	Kiểm tra	Bài tập, thảo luận	Tự học, tự nghiên cứu	
CHƯƠNG 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN	3,5		2,5	12	18
CHƯƠNG 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN	3		3	12	18
CHƯƠNG 3: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN	3		2	10	15

KIỂM TRA THƯỜNG XUYÊN		1		2	3
CHƯƠNG 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN	3		8	22	33
CHƯƠNG 5: PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN	3,0		3	12	20
KIỂM TRA THƯỜNG XUYÊN		1		2	3
CHƯƠNG 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN	2,5		1	8	11,5
CHƯƠNG 7: QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN	2		0,5	7	9,5
CHƯƠNG 8: GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN	2			4	6
KIỂM TRA HỌC PHẦN		1		2	3
Tổng cộng	<b>25</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>90</b>	<b>135</b>

## 12. Lịch trình tổ chức dạy học cụ thể:

### Tuần 1:

#### Bài 1 (Tiết 1 - 3) Chương 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	2	1.1. Tổng quan về dự án 1.2. Tổng quan về quản trị dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 23. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	CĐR1
Thảo luận.	1	Tình huống thảo luận về nội dung dự án và quản trị dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 23. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	CĐR1, 4,7
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 1	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 24 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 25 đến 40. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	CĐR1, 4,7

### Tuần 2:

#### Bài 2 (Tiết 4 - 6) Tiếp chương 1, Chương 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	-----

Lý thuyết	1,5	1.3. Mô hình tổ chức quản trị dự án 1.4. Phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục sản xuất theo dòng.	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 24 đến trang 40. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 25 đến trang 42</i>	CĐR1
Thảo luận	1,5	Tình huống thảo luận về mô hình quản trị dự án và phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục sản xuất theo dòng .	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 24 đến trang 40. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 25 đến trang 42</i>	CĐR1,4,7
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 1	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 24 đến trang 40. - <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 43 đến trang 75. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 25 đến trang 42</i>	CĐR1,4,7

### Tuần 3:

#### Bài 3 (Tiết 7 - 9) Chương 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	1,5	2.1. Phân tích tài chính của của dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 43 đến trang 50.	CĐR2
Bài tập	1,5	Bài tập về dòng tiền và chỉ tiêu tài chính NPV, IRR,PI	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 43 đến trang 50.	CĐR2,4,5,7
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi và bài tập chương 2	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 43 đến trang 50. - <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 50 đến trang 74.	CĐR2,4,5,7

### Tuần 4:

#### Bài 4 (Tiết 10 - 12) Tiếp chương 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	-----

Lý thuyết	1,5	2.2. Phân tích khía cạnh kinh tế xã hội của dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 50 đến trang 74.	CĐR2
Thảo luận	1	Phân biệt phân tích tài chính và phân tích kinh tế xã hội	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 50 đến trang 74.	CĐR2,4,5,7
Bài tập	0.5	Bài tập về chỉ tiêu tài chính T, K, đo lường rủi ro tài chính	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 50 đến trang 74.	CĐR2,4,5,7
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi và bài tập chương 2	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 50 đến trang 74. - Tài liệu bắt buộc: từ trang 77 đến trang 90.	CĐR2,4,5,7

**Tuần 5:**

**Bài 5 (Tiết 13 - 15) Chương 3: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	2	3.1. Khái niệm, ý nghĩa và nội dung tổng quát của kế hoạch dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 77 đến trang 90.	CĐR3
Thảo luận	1	Tình huống thảo luận về nội dung kế hoạch của một dự án cụ thể	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 77 đến trang 90.	CĐR3,5,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 3	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 77 đến trang 90. - Tài liệu bắt buộc: từ trang 90 đến trang 99. - Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 53 đến trang 63	CĐR3,5,7,8,9

**Tuần 6:**

**Bài 6 (Tiết 16 - 18) Tiếp chương 3: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	1	3.2. Phân tách công việc của dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 90 đến trang 99.	CĐR3
Thảo luận	1	Tình huống thảo luận về nội dung kế hoạch của một dự án cụ thể và	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 90 đến trang 99.	CĐR3,5,7,8,9



		phân tách công việc của dự án đó.		
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra thường xuyên bài số 1		CDR3,5,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 3, các nội dung đã học từ chương 1 đến hết chương 3 để kiểm tra bài số 1 vào buổi sau	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 90 đến trang 99. - <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 101 đến trang 123. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 53 đến trang 63</i>	CDR3,5,7,8,9

**Tuần 7:**

**Bài 7 (Tiết 19 - 21) Chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CDR
Lý thuyết	1	4.1. Khái niệm và vai trò của quản trị thời gian thực hiện dự án 4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 101 đến trang 123.	CDR3
Thảo luận	1	Các phương pháp quản trị thời gian	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 101 đến trang 123.	CDR3,5,6,7,8,9
Bài tập	1	Bài tập về vẽ sơ đồ mạng và các tham số sự kiện	GV tự cho	CDR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4	- <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 101 đến trang 123. - <i>Tài liệu bắt buộc:</i> từ trang 123 đến trang 142. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 71 đến trang 85</i>	CDR3,5,6,7,8,9

**Tuần 8:**

**Bài 8 (Tiết 22 - 24) Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CDR
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	-----

Lý thuyết	1	4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 123 đến trang 142	CĐR3
Thảo luận	05	Sự khác nhau giữa AOA và AON	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 123 đến trang 142	CĐR3,5,6,7,8,9
Bài tập	1.5	Bài tập tham số công việc, xác suất hoàn thành dự án	GV tự cho	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 123 đến trang 142 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 143 đến trang 147.	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 9:**

**Bài 9 (Tiết 25 - 27) Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	1	4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án ( tiếp)	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 143 đến trang 147.	CĐR3
Thảo luận	0.5	Hệ số căng và tính chất, ý nghĩa của hệ số căng	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 143 đến trang 147.	CĐR3,5,6,7,8,9
Bài tập	1.5	Bài tập điều chỉnh sơ đồ mạng	GV tự cho	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4 để buổi sau kiểm tra bài số 2	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 143 đến trang 147.	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 10:**

**Bài 10 (Tiết 28 - 30) Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Bài tập	2	Bài tập Quản trị thời gian và tiến độ dự án	GV tự cho	CĐR3
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra thường xuyên bài số 2		CĐR3,5,6,7,8,9

Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: chương 5	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 123 đến trang 147. - Tài liệu bắt buộc: từ trang 152 đến trang 166.	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 11:**

**Bài 9 (Tiết 31 - 33) Chương 5: PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	2	5.1. Biểu đồ phụ tải nguồn lực và điều chỉnh đều nguồn lực 5.2. Biểu đồ điều chỉnh đều nguồn lực	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 152 đến trang 166.	CĐR3
Thảo luận	0.5	Tác dụng của điều chỉnh đều nguồn lực	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 152 đến trang 166.	CĐR3,5,6,7,8,9
Bài tập	0.5	Bài tập về phân bổ nguồn lực và điều chỉnh đều nguồn lực	GV tự cho	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 167 đến trang 172. - Tài liệu tham khảo số 1: từ trang 107 đến trang 111	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 12:**

**Bài 12 (Tiết 34 - 36) Tiếp chương 5: PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	1	5.2. Biểu đồ điều chỉnh đều nguồn lực 5.3. Phân phối nguồn lực dự án khi bị hạn chế số lượng và phương hướng giải quyết	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 167 đến trang 172.	CĐR3
Bài tập	1,5	Bài tập về điều chỉnh đều nguồn lực và nguồn lực bị hạn chế	GV tự cho	CĐR3,5,6,7,8,9

Thảo luận	0,5	Phương hướng giải quyết tình trạng thiếu hụt nguồn nhân lực	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 167 đến trang 172.	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5 * Tự nghiên cứu nội dung 5.3 trong chương 5 tài liệu bắt buộc từ trang 167 đến trang 184	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 167 đến trang 172. - Tài liệu tham khảo số 1: từ trang 111 đến trang 118 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 112 đến trang 148	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 13:**

**Bài 11 (Tiết 37 - 39) Chương 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	2	6.1. Tổng quan về dự toán ngân sách 6.2. Khái toán và dự toán chi phí các công việc dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 187 đến trang 201	CĐR3
Thảo luận	1	Thảo luận về lập dự toán ngân sách với một dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 187 đến trang 201	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập 6	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 187 đến trang 201 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 202 đến trang 221 - Tài liệu tham khảo số 1: từ trang 149 đến trang 174	CĐR3,5,6,7,8,9

**Tuần 14:**

**Bài 14 (Tiết 40 - 42) Tiếp chương 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN**

**Chương 7: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN**

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lý thuyết	0,5	6.3. Quản trị chi phí dự		CĐR3

		án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 202 đến trang 210.	
	2	7.1. Tổng quan về quản trị chất lượng dự án 7.2. Chi phí làm chất lượng	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 213 đến trang 221.	CĐR3
Thảo luận	0,5	Thảo luận về lập kế hoạch chất lượng dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 213 đến trang 221.	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5, buổi sau kiểm tra bài số 3 * Tự nghiên cứu nội dung 7.3 Công cụ quản trị chất lượng dự án chương 7 tài liệu bắt buộc từ trang 221 đến trang 230	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 213 đến trang 221. - Tài liệu tham khảo số 1: từ trang 185 đến trang 202 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 232 đến trang 251	CĐR3,5,6,7,8,9

### Tuần 15

### Bài 15 (Tiết 43 - 45) Chương 8: GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	CĐR
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra bài số 3		CĐR3
Lý thuyết	2	8.1. Giám sát dự án 8.2. Đánh giá dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 232 đến trang 25	CĐR3,5,6,7,8,9
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập 8, ôn lại các nội dung đã học từ chương 1 đến hết chương 8.	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 107 đến trang 232.	CĐR3,5,6,7,8,9

TRƯỞNG KHOA

TRƯỞNG BỘ MÔN

GIẢNG VIÊN BIÊN SOẠN

Nguyễn Thị Ngát

