

PHẦN I: ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

1. Khoa/ Bộ môn phụ trách: Bộ môn Quản trị kinh doanh - Khoa Quản trị kinh doanh

2. Thông tin chung về giảng viên

TT	Họ và tên	Năm sinh	Học hàm, học vị	Nơi tốt nghiệp	Chuyên môn	Giảng chính, kiêm chức	Điện thoại, email
1	Nguyễn Thị Ngát	1985	Thạc sĩ kinh tế	ĐH TM	Quản trị Kinh doanh	Giảng chính	ĐT: 0918.426.065 Email:maingatnguyen112@gmail.com
2	Phạm Linh Chi	1984	Thạc sĩ kinh tế	ĐH TM	Quản trị marketing	Giảng chính	ĐT:0989207023 Email:Linhchi119@gmail.com

3. Thông tin chung về học phần

- Tên học phần: Quản lý dự án
- Mã học phần:
- Số tín chỉ: 3 tín chỉ
- Điều kiện tiên quyết: Quản trị học

4. Đối tượng áp dụng:

- Ngành đào tạo: Là học phần bắt buộc với ngành Quản trị kinh doanh, là học phần tự chọn với ngành Tài chính- ngân hàng.
- Trình độ: Đại học
- Hệ đào tạo: Chính quy

5. Mục tiêu của học phần:

5.1. Kiến thức:

+ Trang bị cho sinh viên những kiến thức cơ bản về dự án; quản lý dự án; lập kế hoạch dự án; quản lý tiến độ, quản lý chi phí, quản lý chất lượng và quản lý rủi ro của dự án; phân phối nguồn lực, giám sát và đánh giá dự án.

5.2. Kỹ năng:

- + Rèn luyện, nâng cao kỹ năng nghề nghiệp thông qua thực hành và giải quyết các tình huống thực tế.
- + Có tư duy nghề nghiệp đúng đắn, có khả năng quản lý dự án trong thực tế và các nghiên cứu kinh tế khác.
- + Có kỹ năng tư duy, phân tích và ra quyết định, kỹ năng phát hiện và giải quyết vấn đề.
- + Có kỹ năng tìm kiếm và phát hiện cơ hội đầu tư
- + Có kỹ năng quản lý thời gian và tiến độ dự án, phân bổ nguồn lực, quản lý chi phí, quản lý rủi ro dự án.
- + Có kỹ năng thuyết trình và làm việc nhóm.

5.3. Thái độ

- Phẩm chất đạo đức, ý thức nghề nghiệp, trách nhiệm công dân;
- Trách nhiệm đạo đức, tác phong nghề nghiệp, thái độ phục vụ;

6. Nội dung tóm tắt học phần

Quản lý dự án là môn học thuộc kiến thức bổ trợ của khối ngành Quản trị kinh doanh và Tài chính ngân hàng trong chương trình đào tạo cử nhân kinh tế. Học phần cung cấp những kiến thức cơ bản của khoa học quản lý dự án ứng dụng trong hoạt động kinh tế và quản trị kinh doanh vào việc quản lý một dự án đầu tư. Trên cơ sở đó tập trung vào nghiên cứu các vấn đề như: tổng quan về dự án, dự án đầu tư; Mô hình tổ chức quản lý dự án; Lập kế hoạch dự án; Quản lý thời gian và tiến độ dự án; Phân phối nguồn lực cho dự án; Dự toán ngân sách và quản lý chi phí dự án; Quản lý chất lượng dự án; Giám sát và đánh giá dự án.

7. Phương pháp và phương tiện giảng dạy

7.1 Phương pháp giảng dạy:

Thuyết trình, diễn giải, phát vấn, đàm thoại, thảo luận, tình huống.

7.2 Phương tiện giảng dạy

Phấn, bảng, Đề cương bài giảng “ Quản trị dự án”, Trường Đại học tài chính – Quản trị kinh doanh, năm 2016; kịch bản giảng dạy, và các tài liệu có liên quan cùng với sự hỗ trợ của máy tính, máy chiếu...

8. Thang điểm đánh giá: Thang điểm 10 (từ 0 đến 10), làm tròn đến một chữ số thập phân.

9. Phương pháp và nội dung đánh giá:

- Thái độ, chuyên cần (10%): được đánh giá dựa trên các tiêu chí:

- + Đi học đầy đủ, đúng giờ
- + Ý thức học tập trên lớp
- + Chuẩn bị bài ở nhà

- Tham dự kiểm tra:

+ Kiểm tra thường xuyên 2 bài(10%): Hình thức kiểm tra: lý thuyết trắc nghiệm và tự luận kết hợp với bài tập tự luận hay bài tập nhóm; Thời gian kiểm tra: sau khi hoàn thành chương 3 kiểm tra bài số 1 và sau khi hoàn thành chương 5 kiểm tra bài số 2. Sinh viên vắng mặt không có lý do thiếu bài kiểm tra sẽ nhận điểm 0.

+ Kiểm tra giữa học phần 1 bài (10%): Hình thức kiểm tra lý thuyết trắc nghiệm và tự luận kết hợp với bài tập tự luận hay bài tập nhóm; Thời gian kiểm tra: sau khi hoàn thành chương 8. Sinh viên vắng mặt không có lý do thiếu bài kiểm tra sẽ nhận điểm 0.

- Tham dự thi kết thúc học phần (70%)

- + Thời gian thi theo lịch của nhà trường tổ chức.
- + Hình thức thi tự luận

10. Tài liệu học tập và tham khảo

10.1 *Tài liệu học tập bắt buộc:* Đề cương bài giảng “ Quản trị dự án” trường đại học tài chính quản trị kinh doanh

10.2. *Tài liệu tham khảo:*

PGS.TS.Từ Quang Phương, Giáo trình Quản lý dự án Trường Đại học Kinh tế quốc dân, NXB Đại học kinh tế quốc dân, 2012.

Th.s Vũ Thùy Dương, Giáo trình Quản trị dự án Trường đại học Thương mại, Nhà xuất bản Thống kê – 2008.

11. Nội dung chi tiết học phần

CHƯƠNG 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

1.1.TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN

1.1.1. Khái niệm, đặc trưng của dự án

1.1.2. Phân biệt giữa dự án, chương trình và nhiệm vụ

1.1.3. Chu kỳ của dự án

1.2. TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

1.2.1. Khái niệm và nội dung quản trị dự án

1.2.2. Nhà quản trị dự án

1.2.3. Lịch sử phát triển của quản trị dự án

1.3. MÔ HÌNH TỔ CHỨC QUẢN TRỊ DỰ ÁN

1.3.1. Căn cứ vào điều kiện năng lực của các cá nhân, tổ chức và căn cứ vào yêu cầu của dự án

1.3.2. Căn cứ vào đặc điểm hình thành, vai trò và trách nhiệm của Ban quản lý dự án

1.4. PHÂN BIỆT QUẢN TRỊ DỰ ÁN VỚI QUÁ TRÌNH QUẢN TRỊ SẢN XUẤT LIÊN TỤC

CHƯƠNG 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN

2.1. PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH CỦA DỰ ÁN

2.1.1. Khái niệm, vai trò và mục đích của phân tích tài chính dự án

2.1.2. Yêu cầu và nguyên tắc cơ bản trong phân tích tài chính dự án

2.1.3. Cơ sở để phân tích tài chính dự án

2.1.4. Các chỉ tiêu phân tích tài chính dự án

2.2. PHÂN TÍCH KHÍA CẠNH KINH TẾ XÃ HỘI CỦA DỰ ÁN

2.2.1. Khái niệm, vai trò và sự cần thiết của phân tích khía cạnh kinh tế xã hội của dự án

2.2.2. Một số chỉ tiêu phân tích kinh tế xã hội dự án

2.2.3. Sự khác nhau giữa phân tích tài chính và phân tích kinh tế xã hội của dự án

Chương 3 : LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN

3.1. KHÁI NIỆM, Ý NGHĨA VÀ NỘI DUNG CỦA KẾ HOẠCH DỰ ÁN

3.1.1. Khái niệm, tác dụng và yêu cầu của lập kế hoạch dự án

3.1.2. Phân loại kế hoạch dự án

3.1.3. Nội dung cơ bản của kế hoạch tổng quát dự án

3.1.4. Quá trình lập kế hoạch dự án

3.1.5. Một số phương pháp thường dùng để lập kế hoạch dự án

3.2. PHÂN TÁCH CÔNG VIỆC CỦA DỰ ÁN (WBS: Work breakdown structure)

3.2.1. Khái niệm và tác dụng của phân tách công việc

3.2.2. Phương pháp thực hiện phân tách công việc

Chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

4.1. KHÁI NIỆM VÀ VAI TRÒ CỦA QUẢN TRỊ THỜI GIAN THỰC HIỆN DỰ ÁN

4.1.1. Khái niệm

4.1.2 Vai trò

4.2. CÁC PHƯƠNG PHÁP QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

4.2.1. Phương pháp dùng biểu đồ mốc thời gian

4.2.2. Phương pháp dùng sơ đồ cấu trúc phân việc

4.2.3. Phương pháp sơ đồ thanh ngang (biểu đồ GANTT)

4.2.4. Phương pháp biểu đồ đường chéo

4.2.5. Phương pháp tổng quan và đánh giá dự án (PERT- Program evaluation and review technique)

Chương 5 : PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN

5.1. BIỂU ĐỒ PHỤ TẢI NGUỒN LỰC

5.1.1. Khái niệm và tác dụng của biểu đồ phụ tải nguồn lực

5.1.2. Phương pháp xây dựng biểu đồ phụ tải nguồn lực

5.2. BIỂU ĐỒ ĐIỀU CHỈNH ĐỀU NGUỒN LỰC

5.2.1. Khái niệm và tác dụng của điều chỉnh đều nguồn lực

5.2.2. Điều phối nguồn lực trên cơ sở thời gian dự trữ tối thiểu

5.3. PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC DỰ ÁN KHI BỊ HẠN CHẾ SỐ LƯỢNG VÀ PHƯƠNG HƯỚNG GIẢI QUYẾT

5.3.1. Phân phối nguồn lực dự án khi bị hạn chế số lượng nguồn lực

5.3.2. Phương hướng giải quyết tình trạng thiếu hụt nguồn lực

5.4. PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC HẠN CHẾ CHO DỰ ÁN BẰNG PHƯƠNG PHÁP ƯU TIÊN

5.4.1. Phân phối một nguồn lực hạn chế

5.4.2. Phân phối hai nguồn lực hạn chế

Chương 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN

6.1. TỔNG QUAN VỀ DỰ TOÁN NGÂN SÁCH

6.1.1. Khái niệm, đặc điểm và tác dụng của dự toán ngân sách dự án

6.1.2. Phương pháp dự toán ngân sách

6.2. KHÁI TOÁN VÀ DỰ TOÁN CHI PHÍ CÁC CÔNG VIỆC DỰ ÁN

6.2.1. Khái toán chi phí công việc

6.2.2. Dự toán chi phí công việc dự án

6.2.3. Quan hệ giữa ước tính và dự toán chi phí công việc

6.2.4. Xác định tổng dự toán

6.3. QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN

6.3.1. Phân tích dòng chi phí dự án

6.3.2. Kiểm soát chi phí dự án

Chương 7: QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN

7.1. TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN

7.1.1. Khái niệm chất lượng và quản trị chất lượng dự án

7.1.2. Tác dụng của quản trị chất lượng dự án

7.1.3. Lập kế hoạch chất lượng dự án

7.1.4. Đảm bảo chất lượng dự án

7.1.5. Kiểm soát chất lượng dự án

7.2. CHI PHÍ LÀM CHẤT LƯỢNG

7.2.1. Tổn thất nội dung

7.2.2. Tổn thất bên ngoài

7.2.3. Chi phí ngăn ngừa

7.2.4. Chi phí thẩm định, đánh giá, kiểm tra chất lượng

7.3. CÔNG CỤ QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN

7.3.1. Lưu đồ hay biểu đồ quá trình

7.3.2. Biểu đồ hình xương cá

7.3.3. Biểu đồ Parento

7.3.4. Biểu đồ phân bố mật độ

Chương 8: GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN

8.1. TỔNG QUAN VỀ GIÁM SÁT DỰ ÁN

8.1.1. Khái niệm, tác dụng của giám sát dự án

8.1.2. Phương pháp giám sát dự án

8.1.3. Các hệ thống và loại hình giám sát

8.1.4. Phân tích giá trị thu được

8.1.5. Tỷ số quan trọng

8.1.6. Báo cáo giám sát dự án

8.2. TỔNG QUAN VỀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN

8.2.1. Khái niệm, mục tiêu và phân loại

8.2.2. Các bước tiến hành và phương pháp thu thập số liệu để đánh giá dự án

8.2.3. Nội dung cơ bản của báo cáo đánh giá dự án

8.2.4. Phân biệt giữa giám sát và đánh giá dự án

12. Phân bổ thời gian

Nội dung	Phân bổ thời gian				Tổng cộng
	Lý thuyết	Bài tập	Thảo luận	Tự học, tự nghiên cứu	
CHƯƠNG 1 TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN	3,5		2,5	12	18
1.1. Tổng quan về dự án	1		0,5	3	4,5
1.2. Tổng quan về quản trị dự án	1		0,5	3	4,5
1.3. Mô hình tổ chức quản trị dự án	1		1	4	6
1.4. Phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục sản xuất theo dòng.	0,5		0,5	2	3
CHƯƠNG 2. PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN	3	2	1	12	18
2.1. Phân tích tài chính của dự án	2,5	2		9	13,5
2.2. Phân tích khía cạnh kinh tế xã hội của dự án	0,5		1	3	4,5
CHƯƠNG 3 LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN	3		2	10	15
3.1. Khái niệm, ý nghĩa và nội dung tổng quát của kế hoạch dự án	2		1	6	8
3.2. Phân tách công việc của dự án	1		1	4	6
KIỂM TRA THƯỜNG XUYÊN Bài số 1	1			2	3
CHƯƠNG 4	3	6	2	22	33

QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN					
4.1. Khái niệm và vai trò của quản trị thời gian thực hiện dự án	1	1	1	6	9
4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án	2	5	1	16	24
KIỂM TRA THƯỜNG XUYẾN Bài số 2	1			2	3
CHƯƠNG 5 PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN	3,0	2	1	12	20
5.1. Biểu đồ phụ tải nguồn lực	1	0.5		3	4,5
5.2. Biểu đồ điều chỉnh đều nguồn lực	1	1	0.5	5	7,5
5.3. Phân phối nguồn lực dự án khi bị hạn chế số lượng và phương hướng giải quyết	1	0.5	0.5	4	6
5.4. Phân phối nguồn lực hạn chế cho dự án bằng phương pháp ưu tiên	0			2	2
CHƯƠNG 6 QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN	2,5		1	8	11,5
6.1. Tổng quan về dự toán ngân sách	1		0,5	3	4,5
6.2. Khái toán và dự toán chi phí các công việc dự án	1		0,5	3	4,5
6.3. Quản trị chi phí dự án	0,5			2	2,5
CHƯƠNG 7 QUẢN TRỊ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN	2		0,5	7	9,5
7.1. Tổng quan về quản trị chất lượng dự án	1		0.5	3	4,5
7.2. Chi phí làm chất lượng	1			2	3
7.3. Công cụ quản trị chất lượng dự án	0			2	2
KIỂM TRA HỌC PHẦN Bài số 3	1			2	3
CHƯƠNG 8 GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN	2			4	6
8.1. Tổng quan về giám sát dự án	1			2	3
8.2. Tổng quan về đánh giá dự án	1			2	3

Tổng cộng cột	25	10	10	90	135
----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------

13. Lịch trình tổ chức dạy học cụ thể.

Tuần 1:

Bài 1 (Tiết 1 - 3)

Chương 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	2	1.1. Tổng quan về dự án 1.2. Tổng quan về quản trị dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 23. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	Trên lớp
Thảo luận.	1	Tình huống thảo luận về nội dung dự án và quản trị dự án	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 23. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 1	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 9 đến 24 - Tài liệu bắt buộc: từ trang 25 đến 40. - Tài liệu tham khảo số 1 từ trang 9 đến trang 24.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 2:

Bài 2 (Tiết 4 - 6)

Tiếp chương 1, Chương 1: TỔNG QUAN VỀ QUẢN TRỊ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1,5	1.3. Mô hình tổ chức quản trị dự án 1.4. Phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục sản xuất theo dòng.	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 24 đến trang 40. - Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 25 đến trang 42	Trên lớp
Thảo luận	1,5	Tình huống thảo luận về mô hình quản trị dự án và phân biệt quản lý dự án với quá trình quản lý sản xuất liên tục sản xuất theo dòng .	- Tài liệu bắt buộc: từ trang 24 đến trang 40. - Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 25 đến trang 42	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học.	- Tài liệu bắt buộc: từ trang	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa

		* Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 1	24 đến trang 40. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 43 đến trang 75. - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i> , từ trang 25 đến trang 42	điểm
--	--	--	---	------

Tuần 3:

Bài 3 (Tiết 7 - 9)

Chương 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1,5	2.1. Phân tích tài chính của dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 43 đến trang 50.	Trên lớp
Bài tập	1,5	Bài tập về dòng tiền và chỉ tiêu tài chính NPV, IRR, PI	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 43 đến trang 50.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi và bài tập chương 2	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 43 đến trang 50. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 50 đến trang 74.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 4:

Bài 4 (Tiết 10 - 12)

Tiếp chương 2: PHÂN TÍCH DỰ ÁN DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1,5	2.2. Phân tích khía cạnh kinh tế xã hội của dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 50 đến trang 74.	Trên lớp
Thảo luận	1	Phân biệt phân tích tài chính và phân tích kinh tế xã hội	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 50 đến trang 74.	Trên lớp
Bài tập	0.5	Bài tập về chỉ tiêu tài chính T, K, đo lường rủi ro tài chính	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 50 đến trang 74.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi và bài tập chương 2	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 50 đến trang 74. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 77 đến trang 90.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

--	--	--	--	--

Tuần 5:

Bài 5 (Tiết 13 - 15)

Chương 3: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	2	3.1. Khái niệm, ý nghĩa và nội dung tổng quát của kế hoạch dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 77 đến trang 90.	Trên lớp
Thảo luận	1	Tình huống thảo luận về nội dung kế hoạch của một dự án cụ thể	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 77 đến trang 90.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 3	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 77 đến trang 90. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 90 đến trang 99. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 53 đến trang 63</i>	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 6:

Bài 6 (Tiết 16 - 18)

Tiếp chương 3: LẬP KẾ HOẠCH DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1	3.2. Phân tách công việc của dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 90 đến trang 99.	Trên lớp
Thảo luận	1	Tình huống thảo luận về nội dung kế hoạch của một dự án cụ thể và phân tách công việc của dự án đó.	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 90 đến trang 99.	Trên lớp
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra thường xuyên bài số 1		Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập chương 3, các nội dung đã học từ chương 1 đến hết chương 3 để kiểm tra bài số 1 vào buổi sau	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 90 đến trang 99. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 101 đến trang 123. - <i>Tài liệu tham khảo số 1, từ trang 53 đến trang 63</i>	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 7:

Bài 7 (Tiết 19 - 21)

Chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	---------

Lý thuyết	1	4.1. Khái niệm và vai trò của quản trị thời gian thực hiện dự án 4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 101 đến trang 123.	Trên lớp
Thảo luận	1	Các phương pháp quản trị thời gian	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 101 đến trang 123.	Trên lớp
Bài tập	1	Bài tập về vẽ sơ đồ mạng và các tham số sự kiện	GV tự cho	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 101 đến trang 123. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 123 đến trang 142. - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i> , từ trang 71 đến trang 85	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 8:

Bài 8 (Tiết 22 - 24)

Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1	4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 123 đến trang 142	Trên lớp
Thảo luận	05	Sự khác nhau giữa AOA và AON	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 123 đến trang 142	Trên lớp
Bài tập	1.5	Bài tập tham số công việc, xác suất hoàn thành dự án	GV tự cho	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 123 đến trang 142 - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 143 đến trang 147.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 9:

Bài 9 (Tiết 25 - 27)

Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
---------------------------	-----------------	----------------	-----------------------------	---------

Lý thuyết	1	4.2. Các phương pháp quản trị thời gian và tiến độ dự án (tiếp)	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 143 đến trang 147.	Trên lớp
Thảo luận	0.5	Hệ số căng và tính chất, ý nghĩa của hệ số căng	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 143 đến trang 147.	Trên lớp
Bài tập	1.5	Bài tập điều chỉnh sơ đồ mạng	GV tự cho	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 4 để buổi sau kiểm tra bài số 2	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 143 đến trang 147.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 10:

Bài 10 (Tiết 28 - 30)

Tiếp chương 4: QUẢN TRỊ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Bài tập	2	Bài tập Quản trị thời gian và tiến độ dự án	GV tự cho	Trên lớp
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra thường xuyên bài số 2		Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: chương 5	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 123 đến trang 147. - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 152 đến trang 166.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 11:

Bài 9 (Tiết 31 - 33)

Chương 5: PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	2	5.1. Biểu đồ phụ tải nguồn lực và điều chỉnh đều nguồn lực 5.2. Biểu đồ điều chỉnh đều nguồn lực	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 152 đến trang 166.	Trên lớp
Thảo luận	0.5	Tác dụng của điều chỉnh đều nguồn lực	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 152 đến trang 166.	Trên lớp
Bài tập	0.5	Bài tập về phân bổ nguồn lực và điều chỉnh đều	GV tự cho	Trên lớp

		nguồn lực		
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 167 đến trang 172. - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i> : từ trang 107 đến trang 111	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 12:

Bài 12 (Tiết 34 - 36)

Tiếp chương 5: PHÂN PHỐI CÁC NGUỒN LỰC DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	1	5.2. Biểu đồ điều chỉnh đầu nguồn lực 5.3. Phân phối nguồn lực dự án khi bị hạn chế số lượng và phương hướng giải quyết	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 167 đến trang 172.	
Bài tập	1,5	Bài tập về điều chỉnh đầu nguồn lực và nguồn lực bị hạn chế	GV tự cho	Trên lớp
Thảo luận	0,5	Phương hướng giải quyết tình trạng thiếu hụt nguồn nhân lực	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 167 đến trang 172.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5 * Tự nghiên cứu nội dung 5.3 trong chương 5 tài liệu bắt buộc từ trang 167 đến trang 184	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 167 đến trang 172. - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i> : từ trang 111 đến trang 118 - <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 112 đến trang 148	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 13:

Bài 11 (Tiết 37 - 39)

Chương 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	2	6.1. Tổng quan về dự toán ngân sách 6.2. Khái toán và dự toán chi phí các công việc dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 187 đến trang 201	Trên lớp
Thảo luận	1	Thảo luận về lập dự toán ngân sách với một dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 187 đến trang 201	Trên lớp

Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập 6	- <i>Tài liệu bắt buộc</i>: từ trang 187 đến trang 201 - <i>Tài liệu bắt buộc</i>: từ trang 202 đến trang 221 - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i>: từ trang 149 đến trang 174	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm
-----------------------	---	--	--	---

Tuần 14:

Bài 14 (Tiết 40 - 42)

Tiếp chương 6: QUẢN TRỊ CHI PHÍ DỰ ÁN

Chương 7: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lý thuyết	0,5	6.3. Quản trị chi phí dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 202 đến trang 210.	Trên lớp
	2	7.1. Tổng quan về quản trị chất lượng dự án 7.2. Chi phí làm chất lượng	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 213 đến trang 221.	
Thảo luận	0,5	Thảo luận về lập kế hoạch chất lượng dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 213 đến trang 221.	Trên lớp
Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập và bài tập chương 5, buổi sau kiểm tra bài số 3 * Tự nghiên cứu nội dung 7.3 Công cụ quản trị chất lượng dự án chương 7 tài liệu bắt buộc từ trang 221 đến trang 230	- <i>Tài liệu bắt buộc</i>: từ trang 213 đến trang 221. - <i>Tài liệu tham khảo số 1</i>: từ trang 185 đến trang 202 - <i>Tài liệu bắt buộc</i>: từ trang 232 đến trang 251	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

Tuần 15

Bài 15 (Tiết 43 - 45)

Chương 8: GIÁM SÁT VÀ ĐÁNH GIÁ DỰ ÁN

Hình thức tổ chức dạy học	Số tiết tín chỉ	Nội dung chính	Tài liệu học tập, tham khảo	Ghi chú
Lên lớp, giám sát	1	Kiểm tra bài số 3		Trên lớp
Lý thuyết	2	8.1. Giám sát dự án 8.2. Đánh giá dự án	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 232 đến trang 251	Trên lớp

Tự học, tự nghiên cứu	6	* Đọc tài liệu về nội dung bài học. * Tự nghiên cứu: câu hỏi ôn tập 8, ôn lại các nội dung đã học từ chương 1 đến hết chương 8.	- <i>Tài liệu bắt buộc</i> : từ trang 107 đến trang 232.	Sinh viên tự bố trí thời gian và địa điểm

